



Beleidsplan 2020 - 2023



Stichting Kabira

Voorwoord

IEDER KIND HEEFT HET RECHT OP GOED ONDERWIJS, DAT HEN DE MOGELIJKHEID GEEFT OM DROMEN OVER EEN MOOIE, BETERE TOEKOMST NA TE JAGEN.

Met trots presenteer ik u het eerste beleidsplan van stichting Kabira. In dit beleidsplan laat ik u kennis maken met ons bestuur en onze missie en visie. Daarnaast wil ik u inzicht geven in onze financiële gegevens en u bovenal vertellen over onze plannen voor de komende jaren. Grootse plannen en ambitieuze doelen waar de stichting zich de komende drie jaren voor in gaat zetten. Plannen en doelen die ervoor zorgen dat alle kinderen uit het Oegandese dorp Munami en de omliggende dorpen durven dromen over de toekomst en hun dromen waar kunnen maken.

Vera Linn Harthoorn
Voorzitter Stichting Kabira



Inhoudsopgave



Algemene gegevens en het bestuur.....	4
Onze missie en visie.....	5
- Onze missie	
- Onze visie	
Doelen.....	6
- Doelgroep	
- Doelstellingen	
Werving van inkomsten.....	7
Beheer en besteding van het vermogen.....	8
- Zeggenschap vermogen	
- Beloningsbeleid	
- Jaarrekening 2019	
- Begroting	

Algemene gegevens en bestuur

Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Kabira
Organisatietype:	Stichting
Datum van oprichting:	28 maart 2019
KvK nummer:	74427776
Fiscaal nummer (RSIN):	859893984
Postadres:	Leliewaltje 4, 9101 KA, Dokkum
Telefoonnummer:	+316 31683592
Website:	www.kabira.nl
Mailadres:	info@kabira.nl
IBAN:	NL59 RABO 0323 5908 96
T.a.v.:	Stichting Kabira
Werkgebied:	Oeganda
Doelgroep(en):	Kansarme jongeren in Oeganda

Bestuur

Naam:	Vera Linn Harthoorn
Titel:	Voorzitter
Bevoegdheid:	Gezamenlijk bevoegd
Naam:	Reina Catharina Denkers
Titel:	Secretaris
Bevoegdheid:	Gezamenlijk bevoegd
Naam:	Camilo Otim
Titel:	Penningsmeester
Bevoegdheid:	Gezamenlijk bevoegd
Naam:	Samuel Mbangire
Titel:	Algemeen bestuurslid
Bevoegdheid:	Gezamenlijk bevoegd

Onze missie en visie

Ieder kind heeft het recht op goed onderwijs, dat hen de mogelijkheid geeft om dromen over een mooie, betere toekomst na te jagen.

Onze missie

Wij geloven in de kracht van onderwijs. Daarom streven wij naar een duurzame ontwikkeling van passend en kwalitatief goed onderwijs voor iedereen, waardoor ook kansarme kinderen opgeleid kunnen worden tot bekwame en zelfredzame burgers. Zodat alle kinderen durven dromen over de toekomst en hun dromen waar kunnen maken.

Onze visie

Bij ons werk gaan we uit van de kracht van samenwerking, kwaliteit en duurzaamheid. Onze programma's komen tot stand in samenwerking met kinderen, ouders, lokale gemeenschappen en hun bestuurders en de lokale overheid. Het is hierbij belangrijk dat de programma's na realisatie zonder hulp van Stichting Kabira kunnen functioneren. We streven daarom naar duurzame ontwikkelingen van hoge kwaliteit.

Met deze onderliggende visie realiseert Stichting Kabira haar missie onder andere door:

- Klaslokalen te bouwen in gebieden waar niet of nauwelijks onderwijs geboden wordt, volgens afspraak met de onderwijsinspectie, dat de school voor elk gebouwde klaslokaal een gekwalificeerde leerkracht, betaald door de overheid krijgt. Tijdens de duur van dit beleidsplan zet de stichting zich in ieder geval in voor lokalen voor basisschool Kabira in Nakasongola, Oeganda.
- In samenwerking met lokale onderwijsprofessionals leerkrachttrainingen te realiseren of te ondersteunen, ter bevordering van de onderwijskwaliteit op scholen.



Doelen

Stichting Kabira heeft ten doel het in samenwerking met de lokale gemeenschap ondersteunen van kansarme jongeren, met name door duurzame ontwikkeling van passend en kwalitatief goed onderwijs.

Doelgroep

De stichting werkt primair met de doelgroep kansarme jongeren in gebieden waar niet of nauwelijks onderwijs gegeven wordt. Daarnaast ondersteunen we de lokale gemeenschap, met als doel dat ze onze projecten/programma's op termijn zelf kunnen onderhouden. Op dit moment is de stichting actief in het dorp Munami, in het district Nakasongola in Oeganda.

Doelstellingen

Stichting Kabira wil voor de geldigheidsperiode van dit beleidsplan de volgende doelstellingen behaald hebben:

- In de komende drie jaar bouwt de stichting 6 lokalen voor basisschool Kabira. Hier is een bedrag van 48.000 euro voor nodig. Meer informatie over de werving van inkomsten leest u in hoofdstuk 4 van dit beleidsplan. Voor elk lokaal dat de stichting bouwt, zal de school een gekwalificeerde leerkracht krijgen die betaalt wordt door de overheid, dit volgens afspraak met de onderwijsinspectie.
- In de komende drie jaar zet Stichting Kabira zich in om voor elk lokaal dat gebouwd wordt voor basisschool Kabira meubilair aan te kunnen schaffen.
- In de komende drie jaar worden er in samenwerking met de lokale gemeenschap en de lokale overheid onderkomens voor de leerkrachten gerealiseerd, binnen een straal van 3 kilometer van de school voor minimaal 5 leerkrachten.

Daarnaast richt de stichting zich voor de geldigheidsperiode van dit beleidsplan op de volgende ondersteunende activiteiten:

- Gedurende de komende drie jaar zal het schoolteam van basisschool Kabira ondersteunt worden door trainingen en feedback van verschillende onderwijsprofessionals (lokale onderwijsprofessionals en professionals vanuit de stichting), ter bevordering van de onderwijskwaliteit.
- In het komende jaar wordt in samenwerking met het schoolteam, de ouders en de lokale gemeenschap onderzocht wat de mogelijkheden zijn voor het serveren van gezonde, dagelijkse schoolmaaltijden.



Werving van inkomsten

Zoals in de statuten van de stichting staat beschreven, wordt het vermogen van de stichting gevormd door:

- Donaties en subsidies
- De inkomsten die de stichting verkrijgt door de van haar uitgaande activiteiten;
- Schenkingen, erfstellingen en legaten;
- Alle andere wettige verkrijgingen en baten.

Om haar projecten te financieren werft stichting Kabira onder andere op de volgende manier inkomsten:

- het aanschrijven van stichtingen, bedrijven, organisaties en fondsen.
- ontvangst van eenmalige donaties of schenkingen.
- het organiseren van activiteiten of bijeenkomsten die inkomsten genereren.
- het actief werven van (vaste) donateurs.
- de verkoop van zelfgemaakte of gesponsorde producten.



Beheer en besteding van het vermogen

Stichting Kabira is volledig afhankelijk van subsidies en donaties van zowel individuen als organisaties, bedrijven en andere stichtingen. Hierdoor is het niet mogelijk om exact aan te geven wanneer bepaalde projecten uitgevoerd en afgerond worden. Projecten worden gepland in overleg met de lokale betrokkenen en zodra de financiering rond is voor bijvoorbeeld een nieuw lokaal of nieuw meubilair, wordt er begonnen met de bouw. De stichting houdt daarom niet meer vermogen aan dan nodig is voor onze projecten.

Zeggenschap vermogen

Het bestuur van stichting Kabira bestaat uit 4 bestuursleden, die gezamenlijk bevoegd zijn. Indien er besluiten worden genomen over de besteding van het vermogen, zal dit door middel van stemming plaatsvinden.

Beloningsbeleid

De leden van het bestuur ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Het huidige bestuur maakt hier echter geen gebruik van, om zo 100% van de donaties en giften aan onze projecten te kunnen besteden.

Jaarrekening 2019

Om inzicht te verkrijgen in de inkomsten, het vermogen en de besteding van de Stichting, is in figuur 1 de jaarrekening 2019 opgenomen.

Omschrijving inkomsten	Bedrag in €			Omschrijving uitgaven	Bedrag in €		
	2017	2018	2019		2017	2018	2019
Individuele donaties	€2266,43	€7690,83	€ 2252,54	(Transactie) kosten rekening Rabobank	€ 2,60	€ 38,40	€ 114,55
Bijdrage Rotary club Het eiland Schiermonnikoog		€1000,00	€ 1000,00	Betaling aan Kabira		€11850,00	€23810,00
Bijdrage Herman Denkers Transport		€1000,00		Inschrijving Kamer van Koophandel			€ 50,00
Bijdrage Stichting Paulien			€ 750,00	Kosten website			€ 79,90
Prijzengeld Stimuleringsprijs Noord Nederland			€ 6000,00				
Bijdrage Stichting Onderwijs Steunfonds			€14000,00				
Bijdrage Roteract Zwolle			€ 300,00				
Bijdrage noodhulp schooleten			€ 270,00				
Totaal	€2266,43	€9690,83	€24572,54	Totaal	€2,60	€11888,40	€24054,45

Een gedetailleerder overzicht van de financiële gegevens in 2019 wordt in figuur 2 weergegeven.

1 januari 2019 – 31 december 2019	Saldo op 1 januari 2019: 66,26 euro Saldo op 31 december 2019: 584,35 euro
Inkomsten	
Individuele donaties:	2252,54
Individuele bijdrages noodhulp schooleten	270
Bijdrage Stichting Paulien:	750
Prijzengeld Stimuleringsprijs Noord Nederland:	6000
Bijdrage Rotary club Het eiland Schiermonnikoog	1000
Bijdrage Stichting Onderwijs Steunfonds	14000
Bijdrage Roteract Zwolle	300
Uitgaven	
(Transactie)kosten rekening Rabobank	114,55
Inschrijving Kamer van Koophandel:	50,00
Kosten website:	79,90
Betaling meubilair Nursery School:	750,00
Betaling tweede lokaal:	6170,00
Betaling Meubilair Primary School:	1000,00
Betaling extra kosten bouw van de lokalen:	980,00
Betaling derde en vierde lokaal:	14000,00
Betaling noodhulp schooleten:	270,00
Betaling Wateropvanginstallatie:	347,00
Betaling extra kosten derde en vierde lokaal:	293,00

Figuur 2

Begroting

Zoals beschreven in hoofdstuk 3, wil stichting Kabira in de komende drie jaren zes lokalen voor basisschool Kabira bouwen. Hier is een totaal bedrag van ± 48.000 euro voor nodig. Dit bedrag wordt met behulp van figuur 2 nader toegelicht.

Om elke klas een lokaal te geven, moeten er 10 lokalen gebouwd worden. Op dit moment heeft de school vier lokalen. Er moeten dus nog zes lokalen gebouwd worden. De bouw van een lokaal kost ongeveer €8000,-. De exacte prijs is afhankelijk van de wisselkoers, de wisselende transactiekosten en wisselende materiaalkosten. De bouw van een lokaal wordt als volgt begroot:

Omschrijving uitgaven	Bedrag UGX Oegandese Shilling	Bedrag €	Omschrijving inkomsten	Bedrag €
Vorbereiding	434.000	€108,50	Donaties/Subsidies	€ 8.001,25
Fundering	9.522.000	€2.380,50		
Optrekken muren	6.740.000	€1.685,00		
Dakbedekking	5.240.000	€1.310,00		
Deuren en ramen	3.537.000	€ 884,25		
Veranda strook	1.339.000	€ 334,75		
Afwerking buitenkant	1.204.000	€ 301,00		
Afwerking binnenkant	2.214.000	€ 553,50		
Verf	1.775.000	€ 443,75		
Totaal	32.005.000	8.001,25	Totaal	€ 8.001,25

Figuur 3

Bovenstaande prijzen zijn op basis van een gemiddelde wisselkoers van 4000 UGX is gelijk aan €1,00.





Stichting Kabira ondersteunt in samenwerking met de lokale gemeenschap kansarme jongeren, met name door de duurzame ontwikkeling van passend en kwalitatief goed onderwijs.

